# RELATÓRIO DE GESTÃO

ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL ALVORADA NA SERRA

#### Introdução:

A Associação de Solidariedade Social alvorada na Serra é uma Instituição Particular de Solidariedade Social (IPSS), com sede em Pendilhe, tendo como objetivos principais o apoio à Terceira Idade.

Tem acordos de cooperação com a Segurança Social para o funcionamento de duas respostas sociais: Serviço de Apoio Domiciliário e Estrutura Residencial para Idosos.

Mediante uma gestão rigorosa dos meios financeiros disponíveis, temos conseguido manter a sustentabilidade financeira e enfrentar com tranquilidade os desafios trazidos pela crise pandémica e ultimamente pela crise energética e aumento da inflação com a origem na guerra no Leste da Europa.

Passamos apresentar os dados relevantes da atividade.

### Frequência média de utentes:

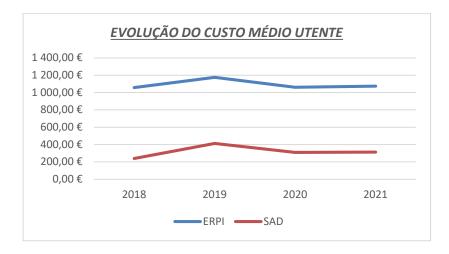
| Resposta Social                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-----------------------------------|------|------|------|------|
| Estrutura Residencial para Idosos | 25   | 26   | 26   | 26   |
| Serviço de Apoio Domiciliário     | 22   | 24   | 27   | 27   |

## Recursos Humanos:

| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|------|------|------|------|
| 22   | 18   | 18   | 18   |

## Evolução Custo Médio Utentes:

| Resposta Social                   | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Estrutura Residencial para Idosos | 1 057,83 €uros | 1 176,77 €uros | 1 061,26 €uros | 1 074,39 €uros |
| Serviço de Apoio Domiciliário     | 239,32 €uros   | 414,40 €uros   | 309,64 €uros   | 313.81 €uros   |



pág. 1 Viseugest, Ldª

# 1 – Evolução da atividade e análise económica - financeira:

Nos Gastos verificou-se a seguinte evolução:

| Rubricas                                      | Exerc      | ícios      | Variação  |           |
|---|------------|------------|-----------|-----------|
| Rublicas                                      | 2021       | 2020       | €         | %         |
| CMVMC   | 53 958,92  | 54 810,45  | -851,53   | -1,55%    |
| Fornecimentos e Serviços Externos             | 68 100,69  | 67 689,19  | 411,50    | 0,61%     |
| Gastos com Pessoal                            | 232 658,64 | 228 145,66 | 4 512,98  | 1,98%     |
| Outros gastos:                                |            |            |           |           |
| Outras correções negativas de anos anteriores | 3 519,38   | 32,14      | 3 487,24  | 10850,16% |
| Outros gastos                                 | 586,51     | 84,00      | 502,51    | 598,23%   |
| Gastos de depreciação e de amortização        | 73 907,02  | 77 013,21  | -3 106,19 | -4,03%    |
| Juros suportados                              | 4 153,33   | 3 664,76   | 488,57    | 13,33%    |
| Total dos Gastos                              | 436 884,49 | 431 439,41 | 5 445,08  | 1,26%     |

Nos Rendimentos, verificou-se a seguinte evolução:

| Rubricas                                      | Exerc      | ícios      | Variação  |         |
|---|------------|------------|-----------|---------|
| Nublicas                                      | 2021       | 2020       | €         | %       |
| Vendas e Serviços Prestados                   | 281 158,10 | 280 713,15 | 444,95    | 0,16%   |
| Subsídios, doações e legados á exploração:    |            |            |           |         |
| ISS, IP - Centro Distrital de Viseu           | 183 694,20 | 178 046,93 | 5 647,27  | 3,17%   |
| Subsídios de Outras Entidades                 | 26 329,46  | 20 183,50  | 6 145,96  | 30,45%  |
| Doações e Heranças                            | 19 443,04  | 8 107,60   | 11 335,44 | 139,81% |
| Outros rendimentos:                           |            |            |           |         |
| Outras correções positivas de anos anteriores | 1 127,98   | 589,00     | 538,98    | 91,51%  |
| Imputação de Subsídios ao Investimento        | 10 000,00  | 10 000,00  | 0,00      | 0,00%   |
| Outros Rendimentos                            | 2 594,08   | 2 855,05   | -260,97   | -9,14%  |
| Juros e rendimentos similares obtidos         | 18,38      | 25,23      | -6,85     | -27,15% |
| Total dos Rendimentos                         | 524 365,24 | 500 520,46 | 23 844,78 | 4,76%   |

Nos Resultados, verificou-se a seguinte evolução:

| Rubricas                     | Exercícios Variação |           |           | ão     |
|------------------------------|---------------------|-----------|-----------|--------|
|                              | 2021                | 2020      | €         | %      |
| Resultado líquido do período | 87 480,75           | 69 081,05 | 18 399,70 | 26,63% |

pág. 2 Viseugest, Ldª

# Resultados por Resposta Social – ERPI

| Rubricas                                      | Exerc      | ícios      | Variação  |           |
|---|------------|------------|-----------|-----------|
| Rublicas                                      | 2021       | 2020       | €         | %         |
| CMVMC   | 37 639,17  | 37 268,03  | 371,14    | 1,00%     |
| Fornecimentos e Serviços Externos             | 49 445,13  | 47 042,27  | 2 402,86  | 5,11%     |
| Gastos com Pessoal                            | 174 370,55 | 169 123,24 | 5 247,31  | 3,10%     |
| Outros gastos:                                |            |            |           |           |
| Outras correções negativas de anos anteriores | 3 519,38   | 32,14      | 3 487,24  | 10850,16% |
| Outros gastos                                 | 186,51     | 84,00      | 102,51    | 122,04%   |
| Gastos de depreciação e de amortização        | 65 895,55  | 73 901,05  | -8 005,50 | -10,83%   |
| Juros suportado                               | 4 153,33   | 3 664,76   | 488,57    | 13,33%    |
| Total dos Gastos                              | 335 209,62 | 331 115,49 | 4 094,13  | 1,24%     |

| Rubricas                                      | Exerc      | ícios      | Vari      | ação    |
|---|------------|------------|-----------|---------|
| Rublicas                                      | 2021       | 2020       | €         | %       |
| Vendas e Serviços Prestados                   | 223 722,60 | 221 290,45 | 2 432,15  | 1,10%   |
| Subsídios, doações e legados á exploração:    |            |            |           |         |
| ISS, IP - Centro Distrital de Viseu           | 88 145,40  | 85 819,73  | 2 325,67  | 2,71%   |
| Subsídios de Outras Entidades                 | 26 329,46  | 20 183,50  | 6 145,96  | 30,45%  |
| Doações e Heranças                            | 10 322,48  | 8 107,60   | 2 214,88  | 27,32%  |
| Outros rendimentos:                           |            |            |           |         |
| Outras correções positivas de anos anteriores | 1 127,98   | 0,00       | 1 127,98  | 100,00% |
| Imputação de Subsídios ao Investimento        | 10 000,00  | 10 000,00  | 0,00      | 0,00%   |
| Outros Rendimentos                            | 2 594,08   | 2 855,05   | -260,97   | -9,14%  |
| Juros e rendimentos similares obtidos         | 18,38      | 25,23      | -6,85     | -27,15% |
| Total dos Rendimentos                         | 362 260,38 | 348 281,56 | 13 978,82 | 4,01%   |
|   |            |            |           |         |
| Resultado líquido do período                  | 27 050,76  | 17 166,07  | 9 884,69  | 57,58%  |

pág. 3 Viseugest, Ldª

# Resultados por Resposta Social – SAD

| Rubricas                                      | Exerc      | cícios     | Variação  |         |
|---|------------|------------|-----------|---------|
| Rublicas                                      | 2021       | 2020       | €         | %       |
| CMVMC   | 16 319,75  | 17 542,42  | -1 222,67 | -6,97%  |
| Fornecimentos e Serviços Externos             | 18 655,56  | 20 646,92  | -1 991,36 | -9,64%  |
| Gastos com Pessoal                            | 58 288,09  | 59 022,42  | -734,33   | -1,24%  |
| Outros gastos:                                |            |            |           |         |
| Outras correções negativas de anos anteriores | 0,00       | 0,00       | 0,00      | 0,00%   |
| Outros gastos                                 | 400,00     | 0,00       | 400,00    | 100,00% |
| Gastos de depreciação e de amortização        | 8 011,47   | 3 112,16   | 4 899,31  | 157,42% |
| Juros suportado                               | 0,00       | 0,00       | 0,00      |         |
| Total dos Gastos                              | 101 674,87 | 100 323,92 | 1 350,95  | 1,35%   |

| Rubricas                                      | Exerc      | cícios     | Variação  |          |
|---|------------|------------|-----------|----------|
| Rublicas                                      | 2021       | 2020       | €         | %        |
| Vendas e Serviços Prestados                   | 57 435,50  | 59 422,70  | -1 987,20 | -3,34%   |
| Subsídios, doações e legados á exploração:    |            |            |           |          |
| ISS, IP - Centro Distrital de Viseu           | 95 548,80  | 92 227,20  | 3 321,60  | 3,60%    |
| Subsídios de Outras Entidades                 | 0,00       | 0,00       |           |          |
| Doações e Heranças                            | 9 120,56   | 0,00       | 9 120,56  | 100,00%  |
| Outros rendimentos:                           |            |            |           |          |
| Outras correções positivas de anos anteriores | 0,00       | 589,00     | 589,00    | -100,00% |
| Imputação de Subsídios ao Investimento        | 0,00       | 0,00       |           |          |
| Outros Rendimentos                            | 0,00       | 0,00       |           |          |
| Juros e rendimentos similares obtidos         | 0,00       | 0,00       |           |          |
| Total dos Rendimentos                         | 162 104,86 | 152 238,90 | 9 865,96  | 6,48%    |
|   |            |            |           |          |
| Resultado líquido do período                  | 60 429,99  | 51 914,98  | 8 515,01  | 16,40%   |

pág. 4 Viseugest, Ldª

# A Situação Líquida do Centro é conforme o quadro que se segue:

| D. L. Corre                                | Exercícios   |              | Variação    |           |
|--|--------------|--------------|-------------|-----------|
| Rubricas                                   | 2021         | 2020         | €           | %         |
| ATIVO                                      |              |              |             |           |
| Ativo não corrente:                        |              |              |             |           |
| Ativos fixos tangíveis                     | 907 886,65   | 935 263,34   | -27 376,69  | -2,93%    |
| Ativos intangíveis                         | 0,00         | 0,00         | 0,00        |           |
| Investimentos financeiros                  | 1 340,12     | 943,98       | 396,14      | 41,96%    |
|  | 909 226,77   | 936 207,32   | -26 980,55  | -2,88%    |
| Ativo Corrente:                            |              |              |             |           |
| Inventários                                | 0,00         | 0,00         | 0,00        | 0,00%     |
| Créditos a receber                         | 7 091,16     | 5 867,51     | 1 223,65    | 20,85%    |
| Estado e outros entes públicos             | 0,00         | 0,00         | 0,00        |           |
| Diferimentos                               | 1 392,41     | 1 652,45     | -260,04     | -15,74%   |
| Outros Ativos Correntes                    | 0,00         | 2 271,77     | -2 271,77   | -100,00%  |
| Caixa e depósitos bancários                | 155 548,30   | 268 176,11   | -112 627,81 | -42,00%   |
|  | 164 031,87   | 277 967,84   | -113 935,97 | -40,99%   |
|  |              |              |             |           |
| Total do ativo                             | 1 073 258,64 | 1 214 175,16 | -140 916,52 | -11,61%   |
|  |              |              |             |           |
| <b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>       |              |              |             |           |
| Fundos Patrimoniais:                       |              |              |             |           |
| Fundos                                     | 724 161,41   | 724 161,41   | 0,00        | 0,00%     |
| Reservas                                   | 6 830,05     | 6 830,05     | 0,00        | 0,00%     |
| Resultados transitados                     | 65 909,44    | -3 171,61    | 69 081,05   | -2178,11% |
| Ajustamentos / Outas variações nos fundos  |              |              |             |           |
| patrimoniais                               | 130 000,01   | 140 000,01   | -10 000,00  | -7,14%    |
|  | 926 900,91   | 867 819,86   | 59 081,05   | 6,81%     |
| Resultado Líquido do período               | 87 480,75    | 69 081,05    | 18 399,70   | 26,63%    |
| Total de Fundos                            | 1 014 381,66 | 936 900,91   | 77 480,75   | 8,27%     |
|  |              |              |             |           |
| Passivo não corrente:                      |              |              |             |           |
| Provisões                                  |              | l            |             |           |
| Financiamentos Obtidos                     | 0,00         | 66 863,32    | -66 863,32  | -100,00%  |
| Outras dividas a pagar                     | 0,00         | 0,00         | 0,00        |           |
|  | 0,00         | 66 863,32    | -66 863,32  | -100%     |
| Passivo Corrente:                          | ,            | l            |             |           |
| Fornecedores                               | 12 416,14    | 9 559,35     | 2 856,79    | 29,88%    |
| Estado e Entes Públicos                    | 4 366,79     | 4 352,97     | 13,82       | 0,32%     |
| Financiamentos Obtidos                     | 0,00         | 155 745,06   | -155 745,06 | -100,00%  |
| Diferimentos                               | 0,00         | 0,00         | 0,00        |           |
| Outros passivos correntes                  | 42 094,05    | 40 753,55    | 1 340,50    | 3,29%     |
|  | 58 876,98    | 210 410,93   | -151 533,95 | -72,02%   |
|  |              |              |             |           |
| Total do Passivo:                          | 58 876,98    | 277 274,25   | -218 397,27 | -78,77%   |
| Total dos fundos patrimoniais e do passivo | 1 073 258,64 | 1 214 175,16 | -140 916,52 | -11,61%   |

pág. 5 Viseugest, Ldª

# Evolução do Fundo de Maneio:

| RUBRICAS                                   | Ar           | 108          | Variação    |         |
|--|--------------|--------------|-------------|---------|
| RUBRICAS                                   | 2021         | 2020         | €           | %       |
| ATIVO                                      |              |              |             |         |
| Ativo não corrente                         | 909 226,77   | 936 207,32   | -26 980,55  | -2,88%  |
| Ativo corrente                             | 164 031,87   | 277 967,84   | -113 935,97 | -40,99% |
| Total do ativo                             | 1 073 258,64 | 1 214 175,16 | -140 916,52 | -11,61% |
| FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO              |              |              |             |         |
| Fundos patrimoniais                        | 1 014 381,66 | 936 900,91   | 77 480,75   | 8,27%   |
| Passivo                                    |              |              |             |         |
| Passivo não corrente                       | 0,00         | 66 863,32    |             |         |
| Passivo corrente                           | 58 876,98    | 210 410,93   | -151 533,95 | -72,02% |
| Total do passivo                           | 58 876,98    | 277 274,25   | -218 397,27 | -78,77% |
| Total dos fundos patrimoniais e do passivo | 1 073 258,64 | 1 214 175,16 | -140 916,52 | -11,61% |
|  |              |              |             |         |
| Fundo de maneio                            | 105 154,89   | 67 556,91    | 37 597,98   | 55,65%  |

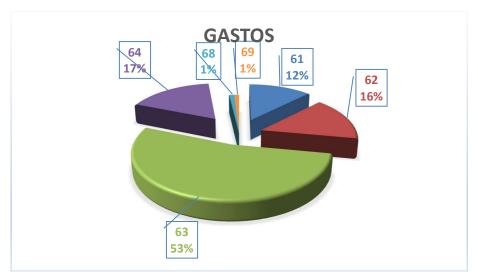
pág. 6 Viseugest, Ldª

# Fluxos de Caixa:

| Rubricas  | Anos        |             | Variação    |          |
|---|-------------|-------------|-------------|----------|
|   | 2021        | 2020        | €           | %        |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais         |             |             |             |          |
| Recebimento de Clientes                             | 289 525,35  | 292 687,00  | -3 161,65   | -1,08%   |
| Pagamento a Fornecedores                            | -118 473,39 | -139 759,08 | 21 285,69   | -15,23%  |
| Pagamentos ao pessoal                               | -233 167,59 | -201 768,25 | -31 399,34  | 15,56%   |
| Caixa Gerada pelas operações                        | -62 115,63  | -48 840,33  | -13 275,30  | 27,18%   |
|   |             |             |             |          |
| Outros recebimentos e pagamentos                    | 223 915,76  | 184 342,46  | 39 573,30   | 21,47%   |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)     | 161 800,13  | 135 502,13  | 26 298,00   | 19,41%   |
| Fluxos de caixa das atividades de investimento      |             |             |             |          |
| Pagamentos respeitantes a:                          |             |             |             |          |
| Ativos fixos tangíveis                              | -47 299,08  | -131 213,31 | 83 914,23   | -63,95%  |
| Ativos Intangíveis                                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        |          |
| Investimentos financeiros                           | -636,27     | -455,42     | -180,85     | 39,71%   |
| Recebimentos provenientes de:                       |             |             |             |          |
| Investimentos financeiros                           | 250,74      | 100,15      | 150,59      | 150,36%  |
| Juros e rendimentos similares                       | 18,38       | 25,23       | -6,85       | -27,15%  |
| Fluxos de caixa de atividades de investimento (2)   | -47 666,23  | -131 543,35 | 83 877,12   | -63,76%  |
|   |             |             |             |          |
| Fluxos de caixa de atividades de financiamento      |             |             |             |          |
| Recebimentos provenientes de:                       | 1           | ,           |             |          |
| Financiamentos obtidos                              | 0,00        | 134 745,06  | -134 745,06 | 100,00%  |
| Doações   | 0,00        | 0,00        | 0,00        |          |
| Pagamentos respeitantes a:                          |             |             |             |          |
| Financiamentos obtidos                              | -222 608,38 | -72 904,06  | -149 704,32 | 205,34%  |
| Juros e gastos similares                            | -4 153,33   | -3 664,76   | -488,57     | 13,33%   |
|   |             |             |             |          |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3) | -226 761,71 | 58 176,24   | -284 937,95 | 3,19     |
| Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)       | -112 627,81 | 62 135,02   | -174 762,83 | -281,26% |
|   | 112 027,01  | 0_ 100,02   | 1.1702,00   | 201,2070 |
| Caixa e seus equivalentes no início do período      | 268 176,11  | 206 041,09  | 62 135,02   | 30,16%   |
| Caire a cons conjugantes no firm 1/-1-              | 155 540 20  | 260 176 11  | 112 (27.01  | 42.000/  |
| Caixa e seus equivalentes no fim do período         | 155 548,30  | 268 176,11  | -112 627,81 | -42,00%  |

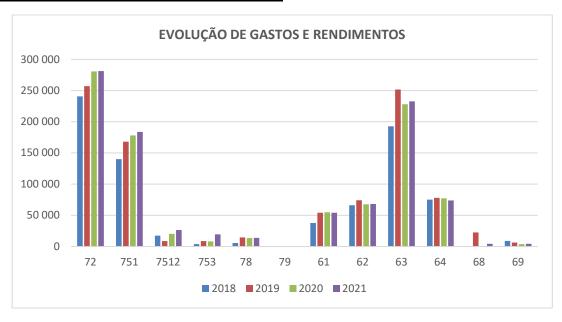
pág. 7 Viseugest, Ldª

## Representação Gráfica das percentagens dos gastos e rendimentos:





## Evolução dos Rendimentos e Gastos nos últimos 4 anos:



<u>Legenda</u>: 61 – Mercadorias consumidas / 62 – Fornecimentos e serviços externos / 63 – Gastos com pessoal / 64 – Depreciações / 68 – Outros Gastos 69 – Juros e gastos similares suportados / 72 – Mensalidades de Utentes / 752 – Comparticipações da Segurança Social / 752 – Subsídios e donativos de outras entidades / 77 – Aumentos do justo valor / 78 – Outros Rendimentos / 79 – Juros e rendimentos similares

pág. 8 Viseugest, Ldª



#### 2 – Factos relevantes ocorridos após o Termo do Exercício:

Não são conhecidos à data quaisquer eventos subsequentes, com impacto significativo nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2021.

## <u>3 – Evolução Previsível da atividade:</u>

Conforme referimos na introdução, conseguimos ultrapassar a crise pandémica, a crise energética e o aumento da inflação, com parte destas crises ultrapassadas e a inflação com tendência para descer, apenas resta a incerteza com a evolução da guerra no Leste da Europa, ainda sem fim à vista.

Em 2021, foi também possível concluir o pagamento da totalidade do empréstimo bancário contraído para a construção da ERPI, o que nos permite libertar mais meios financeiros para investir no bem-estar dos nossos utentes.

Procuraremos manter o rigor na gestão financeira e dos recursos humanos, que certamente nos irá permitir enfrentar com tranquilidade os próximos anos.

As demonstrações financeiras para o período findo em 31 de dezembro de 2021, foram aprovadas em Assembleia Geral, com parecer favorável do Conselho Fiscal.

A Direção

pág. 9 Viseugest, Ldª